- 1 -
山政办字〔2023〕34 号山亭区人民政府办公室
关于印发《山亭区校车安全运营管理实施方案》
的通知
各镇人民政府、山城街道办事处，山亭经济开发区管委会，区政
府各部门单位：
《山亭区校车安全运营管理实施方案》已经区政府同意，现
印发给你们，请遵照执行。
山亭区人民政府办公室
2023 年 12 月 30 日
（此件公开发布）

- 2 -
山亭区校车安全运营管理实施方案
为进一步加强全区校车安全运营管理，保障乘坐校车学生的
人身安全，根据《中华人民共和国安全生产法》《校车安全管理
条例》《枣庄市校车服务方案》《枣庄市校车安全运营实施方案》
规定，结合我区实际，按照“政府主导、财政补贴、公司运营、
部门联动”的原则，全面推进全区校车规范化、制度化运营管理，
特制定本方案。
一、校车运营服务范围
山亭区依托枣庄市交运投资集团有限公司，成立枣庄市校车
服务公司山亭分公司，负责山亭区区域内的校车运营管理工作。
山亭区校车分公司和校车安全监管系统全部纳入枣庄市校车服
务公司监管平台统一管理，实现全区学龄前幼儿（含民办）和义
务教育上下学自愿乘车学生全覆盖。
二、校车资源优化配置
（一）校车车辆配置。山亭区共需义务段校车运营线路 76 条，服务各镇（街）有需求学生。首批配备校车 30 辆进行试运
营；后期，根据学生乘车需求，适时增加校车数量。为保证学生
乘车需求得到满足，实行校车乘车人数动态调整、随时增减，每
学期开学初，重新组织一次校车需求情况摸底统计，根据人员增
减情况，与校车服务公司协调进行车辆调整。
（二）定制公交、周末班车服务。按照定制公交重点保障城

- 3 -
区学校每日早中晚上下学需求、周末班车重点保障寄宿制学校学
生周末往返需求的原则，推进定制公交和周末班车服务。山亭交
发集团及时更新车辆、优化线路、调配运力，确保定制公交一人
一座、周末班车准点安全运行。每学期开学初，各学校对学生乘
坐定制公交、周末班车需求情况进行摸底统计，并及时将需求数
据推送山亭交发集团，由山亭交发集团进行调配保障。
三、车辆购置运营补贴
校车购置补贴、运营补贴、假期补贴、运维补贴，按照《枣
庄市校车安全运营实施方案》有关要求执行。鉴于山亭区财力薄
弱，积极争取市级财政支持，用于补贴山亭区校车运营、运维费
用。
四、配套措施
（一）稳妥整合现有校车。对现有校车公司以外社会化校车，
由区教育和体育局逐一进行分析研判，抽出专人与市交投集团进
行会商，研究制定具体收购方案，实行“一车一策”应对措施。
车辆收购整合过程中，公安、交通部门协助校车公司开展校车运
营治理，保证校车安全平稳过渡。民办学校或幼儿园校车被收购
后，可采取购买服务方式，向校车服务公司申请购买服务，具体
费用由学校或幼儿园与校车服务公司进行洽谈。
（二）优化中小学校布局。根据《山东省教育厅等 7 部门关
于优化乡村中小学幼儿园布局的指导意见》明确的“各乡镇均应
保留公益普惠性幼儿园和完全小学，原则上每个乡镇保留一所初

- 4 -
中段学校”要求，加快优化农村中小学校布局调整。小学年级走
读学生路途时间（含乘坐校车及其它公用交通工具）一般不超过
半小时，原则上小学 1～3 年级学生不寄宿，就近走读上学。镇
（街）政府（办事处）应当根据本区域学生数量和分布情况，科
学制定学位规划，保障学生就近入学；加强规范民办学校（幼儿
园）办学行为，按照“学校划片招生、生源就近入学”的目标要
求,防止跨区域招生、超规模办学等违规行为，减少学生上下学
的交通风险。
（三）提供午餐服务。采取改扩建学校食堂餐厅等方式，保
障路途较远、家长不便接送学生中午在校就餐需求，加强食品卫
生和质量管理，坚决防止校园食品卫生安全事件，市场监管等有
关部门从严查处学生校内外食品卫生安全问题。
（四）优化镇村公交服务体系。交通、教育、公安等部门会
同山亭交发集团，通过新辟、改线、延伸等多种方式优化完善镇
村公交线路，推进公交助学，积极探索并推进定制公交，作为校
车运营服务的有益补充，为学生提供乘车方便。定㈕鐍营ఓ᧱々╇P礲味灃ꀀ 运
，

” “º¬ "
题。
市场
服
务

�cÎ 	¾
”
l Ð0��QˆRS0ð
�d
uG �W“$‘30 G ¹ ‰


- 5 -
系统，完善校车驾驶员和随车照管员信息，连同乘车学生信息一
并推送至家长客户端，实现家长、学校、车辆、监管部门、校车
服务公司五方信息共享。
（六）强化校车宣传推广。用好学校、媒体等多方力量，积
极宣传校车运营改革工作，引导老师帮助家长算清学生乘坐校车
的时间账、经济账，引导已乘车学生家长示范带动更多家庭支持
校车运营改革。注重宣传校车实际成本，让家长知晓财政对校车
真金白银的投入补贴，感受到党委、政府对教育事业的关心支持。
五、有关工作要求
（一）加强领导，完善机制。要进一步提高政治站位，把校
车安全运营作为教育民生工程抓紧抓实，区教育和体育局要将校
车、学校整合和学校食堂建设纳入学习贯彻习近平新时代中国特
色社会主义思想主题教育的重点工作事项。区教育（校车）专业
委员会办公室要与市交运投资集团有限公司就校车运营具体有
关事宜进行协商，及时向区政府做好汇报，制定校车运营管理详
细方案，明确部门、学校、家长、校车服务公司各自安全或管理
责任，压紧压实各方责任，推动校车服务安全、规范、有序运行。
要加强校车安全工作组织领导，建立健全发改、教育、公安、财
政、交通、应急、行政审批等部门参加的校车安全联席会议制度，
发挥综合协调、督查指导职能作用，统筹协调校车安全管理工作，
确保校车管理步入政府主导、管理规范、运行安全、群众满意的
良性发展轨道。

- 6 -
（二）各司其职，落实责任。政府有关部门要按照各自承担
的工作职能，全力推进和保障校车公司化运营落地落实、见行见
效。行政审批服务部门做好校车使用许可申请的受理、分送、审
查和上报工作，依法审查校车使用许可申请材料。交通运输部门
及沿线属地镇（街）对校车途经线路上的农村公路安全隐患路段
及其应采取的措施要逐一查清底数，完善临水、临崖、急弯、陡
坡等危险路段安全警示标志，提高安全防护水平。公安交警部门
要加强路面巡查，及时排查道路交通安全隐患，适时开展专项整
治行动，从严查处学生用车交通违法行为，严查无牌校车上路运
行；安排专门力量，在车流量较大且交通情况较为复杂的中小学
门口设立交警护学岗，维护学生上下学交通秩序。教育和体育部
门要合理调整规划学校布局，科学测算学生动态乘车需求，督促
学校建立学生乘车台账，落实校车安全管理、学生上下车交接等
制度，加强学校食堂建设，提供价格合理、卫生安全的午餐保障，
会同公安、交通等部门加强对校车运行中的安全监管。学校应当
对教师、学生进行交通安全宣传教育，向学生讲解乘坐校车安全
知识和校车安全事故应急处理技能，并定期组织校车安全事故应
急演练。学生监护人应当积极履行监护义务，配合校车所属单位
做好校车安全管理工作，拒绝使用未取得校车标牌的车辆接送学
生上下学。应急管理部门督促有关部门加强学生道路交通安全和
校车安全管理，将校车安全整治列为本级政府安全生产目标责任
考核内容。校车服务公司按照规定签订校车安全管理责任书，落

- 7 -
实校车运行安全管理和保养维护制度，配强驾驶员和随车照管
员，加强日常管理培训，确保学生乘坐校车安全、便捷。
（三）强化考评，严肃督查。建立健全约谈诫勉、挂牌督办、
渎职问责和责任追究制度，要对校车服务和校车安全管理工作情
况进行督查考评，并将考评结果予以通报。区教育（校车）专委
会各成员单位要发挥好统筹监管职能，加大对校车日常运营的安
全监管和督导力度，及时将发现问题通报区有关部门及校车运营
公司，督促抓好整改。